



全国医療専門経営会計人会 専門研修講座 2018年11月29日開催



<第一部> **病医院の経営戦略と組織活性化** 13:00~16:00(180分)

公社) 日本医業経営コンサルタント協会 副会長
医療総研株式会社 代表取締役 伊藤 哲雄 (いとう てつお) 氏

質の高い医療機関とは、「**地域住民に良質の医療を継続的に提供する**」ことができることです。そのため、優秀な職員の雇用・先進的な医療機器の購入・安全管理体制の構築など一定のコスト投資が必要となります。病医院経営を存続する適正利益を確保する「**自助努力が必要**」な時代です。

患者ニーズ調査・診療圏におけるポジショニングの

把握・診療体制の再構築を実地指導した事例などを参考に、経営戦略策定の具体論を紹介します。

病医院のもう一つのエンジンは、組織の活性化です。専門職の多い職場に特有な課題の解決です。

そこで、職員モラルサーベイ・管理者と経営スタッフとの一体化・組織風土改善の事例などを参考に、地域に不可欠な病医院組織構築の具体論を提案します。

【講師紹介】伊藤先生は、〔経営戦略〕〔医療制度〕〔財務〕など多方面で確かな成果を創出され、認定研修講師としても豊富な経験をお持ちです。主な講演活動として、「診療圏分析と患者動態分析」「患者分析よりみる経営改善課題」「経営診断事例・赤字中小病院の経営改善事例」など。主な著書・執筆活動として『医療費の仕組みと基本が良〜くわかる本』(秀和システム)、共著『入門医業経営指標〜病院の経営課題がわかる〜』(日本医業経営コンサルタント協会)、『月刊ジャーマック』連載「診療圏分析と患者動態分析」「人員効率よりみる経営改善課題」(日本医業経営コンサルタント協会)、共著『医業経営者のための介護経営マニュアル』(日本医療企画)など。

【日 時】2018年11月29日(木)13:00~17:00(受付12:30~)医コン4時間認定

【会 場】TKP 品川カンファレンスセンター 4G (4階)
東京都港区高輪3-26-33 (TEL:03-4577-9270)

JR品川駅高輪口より徒歩1分です

【受講料】医業経営コンサルタント協会会員様 第一部9,000円 第二部3,000円
病医院様 無料(但し、資料代1,000円)

お申込みは下記ご記入のうえ、FAXにてお願いいたします。

お申込み先 FAX:0120-40-2488

<input type="checkbox"/> 研修会参加		<input type="checkbox"/> 資料送付希望		<input type="checkbox"/> この案内送付希望 (枚)		お問合わせ等
貴事務所名		ご連絡先	TEL			
			FAX			
お名前 ①		医コン番号	JH			
お名前 ②		医コン番号	JH			
お名前 ③		医コン番号	JH			

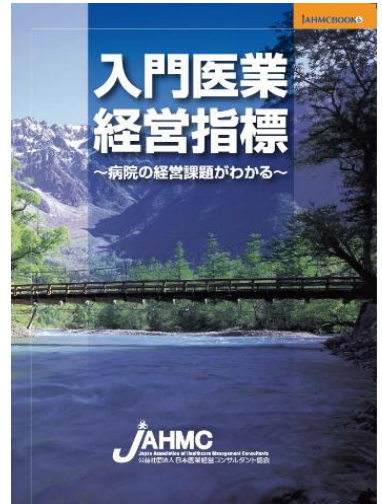
【お問合せ先】一般社団法人全国医療専門経営会計人会 事務局(担当 小室) 個人情報はご連絡用のみ使用させていただきます。
TEL:018-883-0220(フリーダイヤル 0120-42-4455) E-mail:zen-ikei@yamabayashi-jyuku.com

伊藤先生の著作のご案内



2018年度診療報酬改定の方向性を踏まえた最新版！
『最新 医療費の仕組みと基本がよ〜くわかる本』（秀和システム）

経営指標を学び、経営分析を体験し、経営改善の仕組みを理解できる！
『入門医業経営指標〜病院の経営課題がわかる〜』（日本医業経営コンサルタント協会）



<第二部> **診療行為分析と診療部門計画** 16:00~17:00 (60分)

認定登録医業経営コンサルタント 税理士
全国医療専門経営会計人会会長 杉山 隆 (すぎやま たかし) 氏

診療行為分析は、最高管理者としての院長先生の、診療方針と診療実態との合一度を解析することです。当院の診療行為 2018年9月度の実績分析「初診・再診」の割合が50%を超えています。患者さんの訴えに耳を傾ける、院長先生の真摯な姿勢が解ります。次いで高い「検査」も18%で、最小限を保持しております。「確認検査」により、病名を確定します。

また、「保険種別患者数・点数」の当月実績割合において、後期高齢患者総点数が全体の50%を超えました。患者さんと対話しながら、無理なく、単価は低くする・来院回数は多くする、コトを実現しています。こうして、地域医療構想を踏まえた自院の使命を達成し、診療部門計画の実践を通し目標利益、とりあえず「今期の目標利益」を実現します。

目次

- | | |
|-------------------|------------------------|
| 1.本稿の目的 | 7.診療部門計画 |
| 2.診療圏調査による推計患者数算出 | 7-1. 診療部門計画とは？ |
| 3.医業収入簡易分析 | 7-2.最高管理学の視点 |
| 4.診療行為分析 | 7-3.地域医療の確保と公立病院改革 |
| 5.保険種別動向分析 | 7-4.地域医療構想における自院の使命達成と |
| 6.月別患者数推移 | 目標利益の実現 |

【講師紹介】 公社）日本医業経営コンサルタント協会設立以来、組織委員会副委員長・教育研修委員会副委員長、同協会秋田県支部長などを経て、現在は病医院を中心に経営支援に注力。「デイ・ケアとリハビリへの対応」など認定研修講師経験多数。主な著書として編共著『病医院経営ハンドブック』全2巻（ぎょうせい）、共著『経営単価百科』全6巻（ぎょうせい）、編共著『税務証拠資料全書』（中央経済社）。その他『日本医事新報』、『現代医療学』、『難病と在宅ケア』、『月刊医事研究』や『税理』などに論文多数。

後日、受講票兼会場案内をFAX 致しますので、当日までに受講料のお振込みをお願い致します。

お振込先 みずほ銀行 福山支店 普通 2085167

シャ) ゼンコクイリョウウセンモンケイエイカイケイジンカイ ダイヒョウリジ スギヤマタカシ

一般社団法人全国医療専門経営会計人会 代表理事 杉山隆

※恐れ入りますが、振込手数料は各自でご負担をお願いします。